

## RELAZIONE DEL PRESIDIO DI QUALITÀ RELATIVA ALL'ATTIVITÀ SVOLTA DALL'APRILE 2016 AL GIUGNO 2018<sup>1</sup>

### *1. Premessa*

Nel corso del periodo preso in considerazione da questa relazione, la composizione del Presidio di qualità (d'ora in poi PQ) dell'Università per Stranieri di Siena è stata definita dal D.R. 130 del 30 marzo 2016 e, poi dal DR n. 122 del 26.03.2018. In base al primo decreto del marzo 2016, il Presidio era composto dai seguenti membri: prof. Paola Carlucci (delegato del Rettore alla sostenibilità dell'offerta formativa, valutazione e autovalutazione dei corsi di studio; coordinatrice del Presidio), prof. Giuseppe Marrani (delegato del Rettore alla ricerca), prof. Mauro Moretti (prorettore e delegato del Rettore alla didattica), dott. Alessandro Balducci (dirigente Unistrasi), dott.ssa Lucia Nastasi (Staff per il governo dell'Ateneo e internazionalizzazione, assegnata alla Segreteria del PQ con ordinanza del Direttore Generale n. 509 del 13 ottobre 2016), oltre al team di supporto di cui al suddetto D.R. 130.16. In base al secondo decreto del DR n. 122.18 del 26.03.2018, il PQ è risultato composto, oltre che dai membri precedentemente menzionati, dalla dott.ssa Annamaria Beligni, dal 16 gennaio 2018 dirigente a contratto dell'Area Assicurazione Qualità (il dott. Balducci, dal 1 luglio 2017, è in comando triennale presso Unisi); prima di divenire membro effettivo del PQ la dott.ssa Beligni ha partecipato ad alcune sedute del PQ in qualità di nuovo dirigente dell'Area Qualità. Nella composizione del PQ del marzo 2018 è stato omissis il team di supporto.

Nel lasso di tempo qui considerato, il Presidio ha effettuato diciassette riunioni<sup>2</sup>, i cui verbali sono disponibili sul sito riservato del Presidio. Inoltre, il PQ, nella persona della coordinatrice prof.ssa Carlucci e della segretaria dott.ssa Nastasi, ha promosso varie riunioni con alcuni rappresentanti dell'Unistrasi coinvolti nella gestione e nel processo di assicurazione della qualità, dalle responsabili dei corsi di laurea ai rappresentanti degli studenti, riunioni di cui sono stati tenuti i resoconti, disponibili presso la segreteria del PQ. Il PQ ha poi, in vari incontri, dato conto in maniera continuativa della propria attività al Rettore e ai direttori generali; ha partecipato alle riunioni indette dal Nucleo di Valutazione<sup>3</sup>; ha mantenuto costanti contatti con il Direttore del Dipartimento, prof. Palermo, e con la coordinatrice dell'area didattica, prof.ssa Franco. Prima di analizzare, in sintesi, l'attività nel periodo indicato, vanno messi in rilievo due punti rilevanti.

---

<sup>1</sup> Questa relazione sostituisce la relazione annuale inizialmente prevista nella riunione del PQ del 23/05/2016, rimandate per varie cause, tra cui la necessità di tenere conto dell'emanazione definitiva delle modifiche legislative e regolamentari relative al sistema AVA, oltreché della loro effettiva messa in atto a livello di Ateneo.

<sup>2</sup> Precisamente in data 1) 21.04.16; 2) 23.05.15; 3) 15.07.16; 4) 26.09.16; 5) 14.11.16; 6) 08.02.17; 7) 15.03.17; 8) 15.05.17; 9) 13.06.17; 10) 25.09.17; 11) 16.10.2017; 12) 15.11.2017; 13) 13.12.17; 14) 05.02.18; 15) 09.04.18; 16) 09.05.18; 17) 26.06.18.

<sup>3</sup> Le riunioni si sono tenute in data 4 maggio 2016; 16 giugno 2016; 19 settembre 2017; 17 aprile 2018.

Il PQ costituito alla fine di marzo del 2016 e poi modificato nel marzo 2018 si è trovato ad operare in un periodo di modifiche legislative (in particolare va ricordato il D.M. 987 del 12/12/2016) e regolamentari rilevanti che, complessivamente, hanno portato alla definizione del nuovo processo di Accreditamento periodico delle sedi e dei Corsi universitari, noto come AVA 2, che, a sua volta, ha conosciuto diverse versioni, l'ultima delle quali è apparsa il 10 agosto 2017<sup>4</sup>. Il PQ ha cercato comunque di operare nel corso di tale complesso processo di modifiche e di definire il più chiaramente possibile il suo ruolo e il suo campo di attività, in accordo con le indicazioni delle autorità accademiche.

Tale sforzo è stato portato avanti anche in rapporto al secondo punto che va tenuto presente nel considerare l'attività del PQ nel periodo preso qui in considerazione e cioè il fatto che il PQ si è costituito e si è trovato ad operare dopo che Unistrasi era stata tra le prime istituzioni accademiche oggetto di visita da parte delle CEV. È stato quindi il giudizio delle CEV, reso noto in via definitiva in data 19 aprile 2016, l'altro, ineludibile punto di riferimento del PQ nel periodo qui preso in esame. Com'è noto il giudizio iniziale di C (condizionato) è stato poi portato a C (soddisfacente) con DM n.543 del 02/08/2017.

## ***2. Sintesi delle riunioni del PQ dall'aprile 2016 al giugno 2018***

Per offrire una sintesi dell'attività del PQ è utile fare riferimento agli argomenti principali discussi nelle sue sedute; per un resoconto completo si rimanda ai verbali di cui al par. 1.

Nella seduta del 21/04/16, a cui erano state invitate a partecipare anche i coordinatori dei CDS, dopo la costituzione del PQ, si è provveduto all'analisi delle schede Sua in scadenza. Oltre a problematiche specifiche emerse dalle schede, ci si è soffermati sull'esigenza che il PQ fornisca delle linee guida per la compilazione delle Schede Sua, esigenza avanzata dalla prof. Buffagni, coordinatrice del corso di laurea triennale L12, ma accolta dal PQ, in particolare dai prof.ri Moretti e Carlucci. Viene infine dato atto della ricezione da parte dell'Ateneo del rapporto finale ANVUR in data 18/04/16 e si avvia una discussione sulle implicazioni di esso.

Nella seduta del 23/05/16, dopo alcune indicazioni in merito al processo relativo all'elaborazione di AVA 2 e alle sue possibili conseguenze, il PQ passa ad analizzare il Rapporto finale ANVUR del 18/04/16. Viene tra l'altro messo in rilievo come alcune delle criticità più significative, tra cui quelle relative alle prove d'ingresso e agli OFA, siano già in via di risoluzione. Si procede poi ad analizzare un altro elemento rilevato dalle CEV, cioè il fatto che i CDS devono assicurare un'adeguata declinazione dei descrittori di Dublino. A tal proposito viene formulata una prima tempistica relativa a questo problema, che include, da parte del PQ, la formulazione di un documento di supporto per i CDS. Si discute poi delle problematiche relative al riesame, al centro del

---

<sup>4</sup> Per seguire nel miglior modo possibile il processo di innovazione generato dai mutamenti legislativi e regolamentari in sintesi menzionati, i membri del PQ, in sintonia con i rispettivi incarichi, hanno partecipato a varie attività di aggiornamento messe in atto da MIUR, ANVUR e CRUI.

processo di elaborazione di AVA 2, processo rispetto al quale dipende anche l'azione del PQ.

Poi, deve essere menzionata la volontà del PQ di andare incontro ad una delle richieste CEV relativa alla formazione alla qualità degli studenti e per questo si propongono incontri periodici; si prospetta inoltre l'ipotesi di un corso per gli studenti elaborato dalla CRUI e dal Politecnico di Milano. Infine, è importante sottolineare come il prof. Marrani delinea il processo di assicurazione della qualità della ricerca e della Terza Missione.

Nella riunione del 15/07/16 è stato in primo luogo data notizia di due incontri che hanno visto coinvolto il PQ: quello del 16/06/16 in cui si è discusso con il NDV del rapporto CEV del 18/04/16 e di come affrontare le criticità da esso emerse; quello del 13/07/16 promosso dallo stesso PQ con le responsabili dei CDS relativamente alle schede Sua in scadenza al 30/09/16 e nel corso del quale i responsabili dei CDS sono state informate delle principali caratteristiche di AVA 2 emerse da una versione provvisoria resa nota da ANVUR, di cui si è messo tra l'altro in rilievo le possibili novità relative ai questionari studenti. In generale, questo è stato un argomento molto importante della seduta perché, per un problema informatico, ci sono state delle complicazioni nella compilazione dei questionari studenti per un periodo di tempo di circa 2 settimane; il PQ, che sta monitorando l'andamento della raccolta, invita le responsabili dei CDS a tenere debitamente conto della questione nella compilazione delle Schede Sua.

Il PQ dà poi conto delle varie iniziative poste in essere, in particolare del corso sulla qualità MIUR-Politecnico di Milano a cui parteciperanno tre studenti.

Il prof. Marrani dà notizia di un archivio sulle attività di Terza Missione che si sta mettendo in essere e che è seguito anche dalla dott.ssa Nastasi, membro e segretaria del PQ.

Il 26/09/16 si tiene una breve riunione in cui si dà soprattutto conto della compilazione delle schede Sua-CDS in scadenza al 30 settembre. In particolare si esprime soddisfazione per i buoni risultati emersi dalla compilazione dei questionari studenti, da cui emerge un alto grado di apprezzamento per le attività dell'Ateneo.

Nella riunione del 14/11/16 si dà comunicazione della nuova tempistica ANVUR relativa ai rapporti di riesame, che verranno d'ora in poi basati su indicatori che saranno resi noti da ANVUR stessa. Viene poi evidenziata una nuova tempistica riguardo al passaggio nelle varie strutture di ateneo dei questionari studenti, di cui viene nuovamente rilevato l'andamento più che soddisfacente relativo alle attività di Ateneo. Viene poi dato atto dell'attività del PQ relativamente alle note operative relative ai descrittori di Dublino che sono state elaborate dal PQ stesso ed inviate al direttore del DADR, alla coordinatrice alla didattica e alle responsabili dei CDS in data 10/10/2016 affinché possano costituire una base per l'iter di lavoro successivamente fissato dal Consiglio del DADR del 26/10/16. Inoltre, il PQ, nelle persone della prof.ssa Carlucci e della dott.ssa Nastasi, è entrato a far parte della commissione che, insediatasi il 20/10/16, è incaricata di risolvere le criticità rilevate dalle CEV relativamente ai

collegamenti tra gli url degli insegnamenti elencati nel quadro A4.b delle schede SUA CdS, e una generica pagina del nostro sito denominata “Didattica”. Infine il PQ dà notizie dei suoi incontri con gli studenti che hanno partecipato al corso sulla CRUI/Politecnico e con il prof. Villarini, delegato del rettore all’innovazione didattica, relativamente alle iniziative da porre in essere per gli studenti lavoratori e, più in generale, che presentino difficoltà di frequenza.

Nella riunione del PQ dell’08/02/2017 il PQ recepisce il rapporto della CPDS, sottolineando il clima di sostanziale e ampia soddisfazione che emerge riguardo alle attività di ateneo.

Vengono poi analizzati in prima battuta il DM n.987 di “Autovalutazione, valutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari”, pubblicato dal MIUR in data 12/12/2016, e le nuove “Linee guida per l’accreditamento periodico delle sedi e dei corsi universitari”, che il 22/12/2016 sono state pubblicate da ANVUR. In particolare, viene sottolineato come AVA 2 dedichi un’apposita sezione alle Università per Stranieri, sezione di cui vengono evidenziati gli aspetti principali, e le nuove modalità di rilevazione dei questionari studenti. Si sottolineano infine le problematiche non ancora del tutto chiarite del rapporto tra PQ e NDV.

Altra questione oggetto d’attenzione riguarda le scadenze delle schede Sua CDS e, soprattutto, le nuove modalità e scadenze del rapporto di Riesame.

Infine, il prof. Marrani riferisce riguardo ai dati parziali della VQR resi noti e che sono forieri di buoni risultati per Unistrasi.

Nella seduta del 15/03/2017 il PQ recepisce il verbale della CPI tenutasi il 13/12/2016 e sottolinea come siano stati espressi pareri positivi sull’andamento dell’ateneo, in particolare per il nuovo curriculum MICSE, nell’ambito del CDS L12 Mediazione linguistica e culturale.

Viene poi discusso una modifica di importanza determinante per l’Ateneo. Il recente DM n. 987 del 12 dicembre 2016, introducendo una nuova e più ampia graduazione di giudizi per l’accreditamento delle sedi e dei CdS, prevede all’art.10 che l’ANVUR adegui i giudizi emessi per le sedi e i corsi di studio già sottoposti a valutazione. In seguito a ciò, è apparsa sul sito dell’Anvur la modifica del giudizio di accreditamento finale che per il nostro Ateneo che risulta essere “soddisfacente”. Tale giudizio implica l’accreditamento periodico di validità quinquennale per la Sede e di validità triennale per i CdS (mentre, nell’aprile 2016, il giudizio prevedeva un accreditamento temporalmente vincolato).

Viene poi proposto e approvato dal PQ il calendario delle scadenze per la compilazione delle schede Sua-CDS, così come le linee guida che sono state elaborate dal PQ per la compilazione delle Schede Sua Cds.

Nella seduta del 15/05/2017 vengono recepiti i quadri schede SUA-CDS in scadenza al 26 maggio 2017. In questo contesto, il PQ sottolinea quanto adesso sia importante non solo comprendere, alla luce della nuova AVA e dell'ultima normativa, i vari ruoli tra PQ e NdV ma anche stabilire i vari passaggi tra gli organi e le strutture di ateneo. Viene poi fatta una sintesi al PQ di quanto appreso al corso organizzato dalla Fondazione CRUI e dal Co.In.Fo., che si è svolto a Roma il 5 e 6 aprile 2017, al quale hanno partecipato la prof. Carlucci, il dott. Balducci e la dott.ssa Nastasi. Al fine di disseminare quanto appreso durante il corso, si sottolinea come siano state tenuti alcuni incontri con la Sig.ra Giachi e la Dott.ssa Perrotta della Segreteria del DADR, evidenziando le principali novità di AVA 2.0, anche in merito ai requisiti di docenza. Viene poi comunicato che il 5 maggio 2017 è stata pubblicata una nuova versione di AVA 2. Infine, il prof. Moretti e la dott.ssa Nastasi aggiornano il PQ relativamente agli indicatori che verranno forniti da Anvur, in prima battuta in via sperimentale, per l'elaborazione dei nuovi rapporti di riesame.

Nella seduta del 13/06/17 viene in primo luogo comunicato e approvato il calendario del PQ relativo ai quadri delle Schede SUA-CDS in scadenza al 30 settembre. Viene poi sottoposta alla valutazione del PQ una relazione elaborata dalla dott.ssa Nastasi e dal prof. Moretti relativa agli indicatori per il riesame proposti in via sperimentale da Anvur, in cui vengono evidenziate alcune criticità. Viene poi riportato l'algoritmo in base al quale il giudizio di accreditamento di Unistrasi è passato dal condizionato a soddisfacente e alcune indicazioni sulle linee guida AVA 2 (detta anche AVA 3) aggiornate nella versione del 5 maggio 2017, che ha permesso di introdurre alcune semplificazioni e chiarimenti.

Nella seduta del 25/09/2017 vengono recepite e discusse i quadri delle schede Sua-CDS in scadenza al 30 settembre 2017 e, in particolare, viene espressa soddisfazione per il quadro B6 che riporta i giudizi emersi dai questionari studenti e che appaiono assai favorevoli all'ateneo. Vengono poi poste alla discussione del PQ le linee guida che sono state elaborate per la compilazione del nuovo riesame e che, per la loro definizione, attendono che venga resa nota da Anvur la tempistica definitiva del riesame stesso.

Viene poi ricordato che il 2/08/2017, con DM n. 543/2017, il nostro Ateneo ha ottenuto l'accreditamento periodico della sede e dei corsi di studio con giudizio C-soddisfacente. Infine, il prof. Marrani illustra il progetto sui Dipartimenti di eccellenza che sta per essere presentato al Miur da Unistrasi. Qualora il progetto dovesse essere accolto, il monitoraggio degli obiettivi sarà affidato al PQ.

Nella seduta del 16 ottobre 2017 si propongono ulteriori aggiornamenti relativi agli indicatori ANVUR e alle linee guida per la compilazione del riesame che il PQ sta portando a termine, tenendo sotto stretto controllo le novità che al riguardo vengono

proposte da ANVUR. In particolare, ci si sofferma sulle novità che dovrebbero riguardare a breve i questionari studenti e che sono stati oggetti di un corso frequentato dalla dott.ssa Nastasi. Viene infine fatto riferimento all'incontro di aggiornamento sulla qualità che il PQ ha tenuto con gli studenti in data 3/10/17.

Nella seduta del 15/11/2017 il primo punto all'odg è l'approvazione dei quadri SUA-CDS che comportano modifiche all'ordinamento didattico. I gruppi di lavoro incaricati di rielaborare i quadri A2.a, A2.b, A4.a, A4.b1, A4.b2 e A4c al fine risolvere alcuni rilievi delle CEV, hanno concluso il loro lavoro. Dal momento che i suddetti quadri, che andranno a modificare gli ordinamenti didattici, sono pervenuti al PQ a ridosso della riunione odierna, i membri del PQ concordano nel ritenere che, a causa del poco tempo a disposizione, non è stato possibile effettuare una lettura approfondita. Il PQ dunque, verificando la sussistenza di tempi tecnici per i passaggi dagli Organi accademici nel prossimo mese di dicembre, concorda che, nel corso dei prossimi giorni, verranno inviati alla Coordinatrice didattica e ai responsabili dei CDS alcuni suggerimenti, che poi sarà compito del Consiglio del DADR valutare e, eventualmente, approvare.

Vengono poi messe in rilievo alcune problematiche emerse dalla compilazione dei questionari studenti secondo le nuove tempistiche previste da AVA 2.

Infine vengono proposte le scadenze per la consegna delle schede di riesame annuale, che devono essere inviate entro il 30 dicembre 2017.

Nella riunione del 13 dicembre 2017 in primo luogo viene data notizia della ricezione da parte del PQ delle schede di riesame annuale, che vengono approvate senza alcun rilievo.

Viene poi data notizia delle indicazioni che, in data 24/11/2017, il PQ ha inviato al Direttore del DADR e alla coordinatrice alla didattica in merito ai quadri Sua che comportano modifiche di ordinamento.

Viene poi data notizia di vari documenti emanati dal MIUR.

Infine, viene ripresa la discussione in merito alle problematiche emerse rispetto alla compilazione dei questionari studenti e il PQ concorda nell'inviare al Rettore una nota in cui vengono evidenziate le questioni emerse e indicate alcune possibili soluzioni.

Nella seduta del 5 febbraio 2018, dopo aver valutato in maniera positiva i risultati della riunione della CPDS e, in particolare, della costante collaborazione tra docenti e studenti, il PQ decide il calendario per la consegna delle schede Sua-Cds in scadenza l'1/06/2018. Infine, si ritorna sulle problematiche che si sono verificate nella raccolta dei questionari studenti. In merito a questo punto e alla più generale esigenza che venga definita una politica della qualità tale da assegnare un ruolo preciso al PQ, anche alla luce della definitiva approvazione di AVA2, oltre che in ottemperanza alle richieste dei CEV, la coordinatrice chiede mandato al PQ per un incontro con il rettore, mandato che le viene concesso.

Nella seduta del 9/04/2018 il PQ recepisce la relazione della riunione della CPI che si è tenuta in data 20 dicembre 2017 e in cui è stato manifestato apprezzamento per l'attività di Unistrasi e le competenze dei suoi laureati.

Altro punto affrontato nella riunione riguarda l'incontro che i membri del PQ prof.ssa Carlucci e prof. Marrani terranno con il NDV il 17 aprile 2018 per fare il punto sulle azioni correttive intraprese per risolvere le criticità rilevate dalle CEV. Dopo un aggiornamento relativo ai materiali forniti dal PQ ai coordinatori CDS per le schede Sua-CDS in scadenza nel giugno 2018, il PQ prende atto del parere pervenuto dal CUN (adunanza del 21.03.2018) in merito alle modifiche degli Ordinamenti Didattici dei Corsi di Laurea Unistrasi. Il CUN ha espresso parere favorevole a condizione che gli ordinamenti siano adeguati ad alcune osservazioni. All'Odg del prossimo Consiglio del DADR dell'11.04.2018 è prevista l'approvazione degli Ordinamenti Didattici con le modifiche richieste dal CUN.

In merito poi al finanziamento per i progetti di eccellenza, approvato dal Miur, il PQ, a cui, nel suddetto progetto, è stato affidato il ruolo di monitoraggio delle azioni intraprese, stabilisce due momenti di verifica e raccolta dati: fine giugno e fine dicembre.

Infine la prof.ssa Carlucci aggiorna il PQ dell'incontro avuto con il rettore il 19/03/18. Durante l'incontro, la prof.ssa Carlucci ha esposto al Magnifico Rettore i temi concordati nella riunione del PQ del 5 febbraio u.s. Il Magnifico Rettore ha ascoltato con attenzione le problematiche emerse relativamente alla raccolta dei questionari studenti e l'esigenza di un maggior chiarimento delle funzioni e del ruolo del PQ e si riserva di intervenire in merito nel prossimo futuro.

Nell'incontro del 9 maggio 2018 il PQ recepisce senza osservazioni i quadri delle schede SUA-CDS in scadenza al 1 giugno 2018.

Viene poi riportato che, per quanto riguarda i risultati dei questionari studenti per l'a.a. 2017/2018 condotte dall'Ateneo, il Consiglio del DADR del 21/03/2018 ha approvato la proposta del GLD di chiudere la raccolta dei questionari non più al 15 settembre ma al 2 settembre, in maniera che i Gruppi di Riesame abbiano un tempo sufficiente per produrre l'analisi per l'opportuno quadro delle schede SUA. Infine, viene comunicato che nell'adunanza del 3/05/2018 il CUN ha espresso parere favorevole relativamente agli Ordinamenti Didattici dei nostri corsi di studio in cui erano state accolte le osservazioni del CUN stesso.

Nella riunione del 26/06/2018 viene stabilito il calendario per la compilazione di quadri Sua-CDS in scadenza al 30 settembre 2018. In conclusione della seduta la prof.ssa Carlucci informa il PQ che, per motivi personali, rinuncia al coordinamento del Presidio di Qualità e, contestualmente, intende rimettere al Rettore la delega alla sostenibilità dell'offerta formativa, autovalutazione e valutazione della qualità dei corsi di studio.

### 3. *Osservazioni conclusive*

I risultati principali del lavoro del PQ da fine marzo 2016 a fine giugno 2018 possono essere sintetizzati in questi termini:

- 1) Il PQ si è dato, per quanto possibile, una struttura, attivando, tra l'altro, una segreteria e un indirizzo email.
- 2) Sono state definiti in maniera regolare e precisa i termini di consegna per le Schede Sua e per il riesame. In particolare, la segreteria del PQ ha seguito la preparazione dei materiali preparatori per i suddetti documenti e provveduto al loro invio ai vari CDS.
- 3) Il PQ ha seguito con attenzione i provvedimenti elaborati nel lasso di tempo considerato da MIUR, ANVUR e CRUI e ne ha dato notizia agli organi accademici e a tutti coloro che erano coinvolti nel processo di assicurazione della qualità. Il PQ ha inoltre elaborato una serie di documenti esplicativi ad uso degli stessi organi accademici, in particolare dei coordinatori e dei gruppi di riesame dei CDS, tra cui: a) le note operative per i descrittori di Dublino (ottobre 2016); b) le linee guida per la compilazione delle schede Sua (marzo 2017); c) un documento sugli indicatori proposti da Anvur per il riesame (maggio 2017); d) le linee guida per il riesame (settembre 2017).
- 4) Il PQ ha seguito la risoluzione delle criticità evidenziate dalle CEV nella relazione dell'aprile 2016, confrontandosi con il NDV e il DADR. Ha anche elaborato una tabella relativa a tale criticità, che ha permesso di monitorare la situazione con costanza e che è stata un'utile base di discussione con NDV e DADR.
- 5) Il PQ ha promosso vari incontri di aggiornamento sulla qualità, in particolare con i responsabili dei CDS e con gli studenti, incontri di cui sono stati conservati brevi resoconti.

Tra i punti critici, va segnalata l'opportunità di una definizione di una nuova politica della qualità, alla luce in particolare di AVA 2, in cui, tra l'altro, siano chiariti il ruolo e le competenze del PQ.



Anche per quanto riguarda il programma di aggiornamento dei docenti, il PQ ha operato in maniera parziale, promuovendo un solo incontro<sup>5</sup>. Tuttavia, altre attività in tale senso sono state promosse dal DADR<sup>6</sup>.

Siena, 26/06/2018

La coordinatrice del PQ  
Prof.ssa Paola Carlucci

---

<sup>5</sup> Il PQ ha promosso, insieme ai professori Carlucci e Moretti, il seminario di aggiornamento *Formazione (e reclutamento) del docente di grado secondario in Italia: passato, presente (e futuro) di un iter complesso*, tenuto il 10 ottobre 2017 dai proff. Ferrari e Morandi dell'Università di Pavia.

<sup>6</sup> Vedi l'intervento della prof.ssa Franco con il NDV del 17 aprile 2018.